|  |  |
| --- | --- |
| **MnSRo** | **Realizat de:** |
| **Data:** |

Laborator 2

**Managementul riscului proiectului**

Noţiuni teoretice

1. **Managementul riscului** este procesul sistematic de identificare, analizând şi răspunzând la riscul potenţial al proiectului.

* include maximizarea probabilităţii şi impactul evenimentelor pozitive şi minimizarea probabilităţii şi consecinţele evenimentelor adverse asupra obiectivelor proiectului.

**b. Managementul Riscului Proiectelor include procesele**

1. Identificarea riscului – determină riscurile care pot afecta proiectul şi documentează caracteristicile fiecăruia.

2. Cuantificarea riscului – evaluează riscul şi interacţiunile riscului pentru a determina gama rezultatelor posibile ale proiectului.

3. Dezvoltarea răspunsului riscului – defineşte paşii de îmbunătăţire pentru oportunităţi şi răspunsul la pericole.

4. Controlul răspunsului riscului – răspunde modificărilor de risc de-a lungul proiectului.

**c. Tehnicile de colectare a informaţiei**

* *Brainstormingul -* Scopul este să se obţină o listă cuprinzătoare a riscurilor care pot fi accesate mai târziu în cadrul proceselor de analiză calitativă şi cantitativă a riscului.
* *Tehnica Delphi* – este un mod de a ajunge la un consens din partea experţilor pe un subiect cum ar fi riscul proiectului.
* *Intervievarea* – riscurile pot fi identificate prin intervievarea managerilor de proiect experimentaţi sau experţi în domeniu.
* *Analiza SWOT*– Strong Weak Opportunities Threats – Analiza punctelor tari, slabe, a oportunităţilor şi ameninţărilor.

**d. Tipuri de risc**:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tipul de risc | Simbol | Exemple |
| Tehnice | T | tehnologii complexe, tehnologii neperformante, schimbari ale tehnologiei, schimbari ale standardelor |
| Managementul de proiect | MP | slaba distribuire a timpului şi resurselor, calitate inadecvata a planului proiectului, slaba folosire a disciplinelor managementului de proiect, estimări nerealiste şi incomplete probleme cu furnizorii şi subcontractorii, -tehnici slabe de comunicare, inabilitatea de a lua decizii în cadrul proiectului. |
| Organizaţionale | O | obiectivele de timp şi scop care sunt inconsistente în interior, o lipsă a prioritizării proiectului, -inadecvarea sau întreruperea fondurilor întreruperea fondurilor, conflictul resurselor cu alte proiecte din organizaţie. |
| Externe | E | schimbarea regulamentului sau legislaţiei mediului, schimbări în tendinţele pieţei, probleme de muncă, probleme cu sponsorul sau investitorul, riscul ţării şi vremea şi riscuri fizice pentru care planurile pot fi dezvoltate, evenimente extreme cum ar fi cutremurele, inundaţiile şi tulburările civile |
| Personale | P | membrii ecipei nu au know-how necesar, se gasesc greu specialisti, sunt identificati cu greutate acei indivizi capabili sa lucreze in echipa |

**e. Valoarea aşteptată V(a**)=P(a)\*E(a)

Probabilitatea evenimentului cu risc (0-1)

Valoarea evenimentului cu risc (1-10)

Cerinte:

1. Identificati 5 riscuri care pot afecta **Robot Sumo 2010***, pentru un subsistem ales.* Precizati tipul de risc si tehnicile folosite pentru identificarea riscurilor.
2. Cuantificati cele 5 riscuri identificate pentru **Robot Sumo 2010** folosind instrumentul valoarea asteptata si apoi realizati o prioritizare a acestora.
3. Pentru riscurile cu gradul de prioritizare 1, 2 şi 3 propuneţi măsuri de diminuare a acestora.

### Rezolvare

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.**  **crt.** | **Riscul ca ...** | **Tipul de risc** | **Probabilitatea evenimentului de risc P(a)** | **Valoarea evenimentului de risc E(a)** | **Valoarea asteptata**  **V(a)** | **Prioritizare** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**Măsuri pentru diminuarea riscului:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Riscul ca...** | **Măsuri de diminuare a riscurilor** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

Tehnici folosite: ........................................